

KARTA PRZEDMIOTU

Nazwa przedmiotu	Scenariusze i marszrut w zarządzaniu strategicznym				
Rodzaj przedmiotu	fakultatywny	Kod przedmiotu	SDPB0077	Punkty ECTS	2
Formy zajęć i liczba godzin	Pracownia specjalistyczna: 20 h	Dyscyplina naukowa	nauki o zarządzaniu i jakości/ wszystkie	Semestr	5-8
Cele przedmiotu	Dostarczenie zaawansowanej wiedzy z zakresu metod scenariuszowych oraz marszrut rozwoju jako narzędzi analizy i planowania strategicznego w warunkach niepewności i długiego horyzontu czasowego, ze szczególnym uwzględnieniem rozwoju i wdrażania technologii zaawansowanych oraz wyzwań zrównoważonego rozwoju. Przekazanie wiedzy na temat interdyscyplinarnego znaczenia metod scenariuszowych w badaniach nad rozwojem złożonych systemów społeczno-gospodarczych kształtowanych przez transformacje technologiczne i środowiskowe. Rozwijanie umiejętności projektowania, konstruowania i krytycznej analizy scenariuszy rozwoju oraz marszrut strategicznych z wykorzystaniem jakościowych i mieszanych metod badawczych, w tym identyfikacji kluczowych czynników zmian, megatrendów i nieciągłości. Kształtowanie kompetencji społecznych związanych z pracą zespołową w środowisku interdyscyplinarnym. Rozwijanie postaw odpowiedzialnych i refleksyjnych w zakresie prowadzenia badań naukowych jako fundamentu odpowiedzialnego zarządzania strategicznego.				
Treści programowe	1. Wprowadzenie do badań strategicznych w kontekście długofalowych wyzwań rozwojowych technologicznych i środowiskowych; 2. Znaczenie foresightu i myślenia scenariuszowego w zarządzaniu strategicznym; 3. Typologie scenariuszy rozwoju oraz ich funkcje strategiczne; 4. Techniki identyfikacji i strukturyzacji czynników zmian o znaczeniu strategicznym, w tym analiza megatrendów, trendów, słabych sygnałów i nieciągłości; 5. Techniki opracowywania scenariuszy rozwoju: budowa osi niepewności, logiki scenariuszowe, spójność wewnętrzna, narracje scenariuszowe oraz implikacje strategiczne; 6. Marszrut rozwoju jako narzędzie planowania strategicznego i koordynacji działań rozwojowych; 7. Techniki opracowywania marszrut rozwoju, w tym marszrut technologicznych: struktura czasowa, mapowanie celów, zasobów, zależności i punktów krytycznych; 8. Integracja scenariuszy i marszrut rozwoju w analizie strategicznej; 9. Scenariusze i marszrut w oceny długofalowych konsekwencji wyzwań technologii zaawansowanych i zrównoważonego rozwoju; 10. Interdyscyplinarne aspekty analiz strategicznych: łączenie perspektyw zarządczych, technologicznych, ekonomicznych, społecznych i środowiskowych; 11. Studia przypadków zastosowań scenariuszy i marszrut rozwoju w zarządzaniu strategicznym; 12. Odpowiedzialne badania jako fundament odpowiedzialnego zarządzania strategicznego; 13. Projekt badawczy doktoranta: opracowanie scenariuszy i marszrut rozwoju jako elementu analizy strategicznej wybranego problemu badawczego w kontekście technologii zaawansowanych i zrównoważonego rozwoju.				
Metody dydaktyczne	Pracownia specjalistyczna — prezentacja zagadnień przez wykładowcę, dyskusja ze słuchaczami oraz dyskusja moderowana, praca w grupach, analiza przypadków, studia własne słuchaczy na podstawie wskazanych źródeł literaturowych, prezentacja i obrona założeń metodologicznych indywidualnego/zespołowego projektu badawczego.				
Forma zaliczenia	Zaliczenie na podstawie aktywności na zajęciach, obejmującej udział w dyskusjach oraz wystąpienia indywidualne, a także opracowanie, prezentację i obronę założeń metodologicznych indywidualnego/zespołowego projektu badawczego.				

Symbol efektu uczenia się	Zakładane efekty uczenia się	Odniesienie do efektów uczenia się dla kwalifikacji na poziomie 8 PRK	Metody weryfikacji
EU1	Doktorant zna i rozumie istotę badań strategicznych oraz rolę metod scenariuszowych i marszrut rozwoju w analizie i planowaniu strategicznym w warunkach niepewności, złożoności i długiego horyzontu czasowego.	SD_W1	Aktywność i dyskusja na zajęciach, opracowanie, prezentacja i obrona założeń indywidualnego/zespołowego projektu badawczego.
EU2	Doktorant zna i rozumie znaczenie metod scenariuszowych i marszrut rozwoju w kształtowaniu strategii rozwoju organizacji i sektorów, w szczególności w kontekście wyzwań związanych z rozwojem technologii zaawansowanych oraz zrównoważonego rozwoju.	SD_W2; SD_W3	Aktywność i dyskusja na zajęciach, opracowanie, prezentacja i obrona założeń indywidualnego/zespołowego projektu badawczego.
EU3	Doktorant potrafi identyfikować i analizować kluczowe czynniki zmian o znaczeniu strategicznym, w tym trendy technologiczne, regulacyjne, społeczne i środowiskowe, oraz wykorzystywać je w opracowywaniu scenariuszy rozwoju.	SD_U1	Aktywność i dyskusja na zajęciach, opracowanie, prezentacja i obrona założeń indywidualnego/zespołowego projektu badawczego.
EU4	Doktorant potrafi projektować, integrować i krytycznie oceniać scenariusze rozwoju oraz marszrut rozwoju jako narzędzia analizy strategicznej wybranego problemu badawczego, w tym problemów związanych z technologiami zaawansowanymi i zrównoważonym rozwojem.	SD_U1; SD_U8	Aktywność i dyskusja na zajęciach, opracowanie, prezentacja i obrona założeń indywidualnego/zespołowego projektu badawczego.
EU5	Doktorant jest gotów do pracy zespołowej oraz do prowadzenia merytorycznej, krytycznej dyskusji naukowej z uwzględnieniem różnych perspektyw badawczych.	SD_K1	Aktywność i dyskusja na zajęciach, dyskusja literatury przedmiotu i własnego wkładu w rozwój dyscypliny.
EU6	Doktorant jest gotów do odpowiedzialnego i refleksyjnego prowadzenia badań naukowych oraz wykorzystywania ich wyników z uwzględnieniem etycznych, społecznych i środowiskowych konsekwencji długofalowych decyzji strategicznych.	SD_K2; SD_K3	Aktywność i dyskusja na zajęciach, dyskusja literatury przedmiotu i własnego wkładu w rozwój dyscypliny.

Rozkład godzin lekcyjnych poświęconych na przedmiot	
Pracownia specjalistyczna	20
Konsultacje	2
Praca własna	10
Przygotowanie do zajęć	10
Suma godzin	42
Punkty ECTS	2

<p>Literatura podstawowa</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. J. O. Schwarz, <i>Strategic foresight : an introductory guide to practice</i>, Routledge, Abingdon 2023 2. T. J. Chermack, <i>Using Scenarios: Scenario Planning for Improving Organizations</i>, Berrett-Koehler Publishers, Oakland, CA 2022 3. L. Simonse, <i>Design Roadmapping: Guidebook for Future Foresight Techniques</i>, Delft University of Technology 2024 4. A. Kononiuk, J. Nazarko, <i>Scenariusze w antycypowaniu i kształtowaniu przyszłości</i>, Wolters Kluwer, Warszawa 2014 5. Artykuły naukowe dotyczące treści programowych wskazane przez prowadzącego
<p>Literatura uzupełniająca</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. S. L-Y. Cheah (ed.), <i>Strategic Foresight Accelerating Technological Change</i>, De Gruyter, Berlin 2020 2. O. L. De Weck, <i>Technology Roadmapping and Development: A Quantitative Approach to the Management of Technology</i>, Springer Cham, Cham 2022 3. K. N. Ninan (ed.), <i>Environmental Assessments. Scenarios, Modelling and Policy</i>, Edward Elgar Publishing, Cheltenham 2020 4. A. Kononiuk, A. Gudanowska (red.) <i>Kierunki rozwoju nanotechnologii w województwie podlaskim. Mapy. Marszruty. Trendy</i>, Oficyna Wydawnicza Politechniki Białostockiej, Białystok 2013 5. Artykuły naukowe dotyczące treści programowych wskazane przez prowadzącego
<p>Prowadzący zajęcia</p>	<p>prof. n. ekon. i n. techn. dr hab. inż. Joanicjusz Nazarko</p>
<p>Data opracowania programu</p>	<p>12.01.2026</p>